



# ՊԼԱՆ

ԵՄ ՖԻԱՆՍԱԿԱՆ ԱԶԱԿՑՈՒԹՅԱՄԲ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎՈՂ  
«ԿԱՌՈՒՑՈՂԱԿԱՆ ԵՐԿԽՈՍՈՒԹՅԱՆ  
ՀԱՆՁՆԱՌԱՌՈՒԹՅՈՒՆ» ԾՐԱԳՐԻ ՇՐՋԱՆԱԿՆԵՐՈՒՄ  
ՏՐԱՄԱԴՐՎԱԾ ԵՆԹԱԴՐԱՄԱՇՆՈՐՀՆԵՐԻ  
ՇՐՋԱՆԱԿՆԵՐՈՒՄ ՍՏԵՂԾՎԱԾ ՔՀԿ  
«ՀԱՇՄԱՆԴԱՍՈՒԹՅՈՒՆ ՈՒՆԵՑՈՂ ԵՐԵԽԱՆԵՐԻ  
ՀԻՄՆԱԽՆԴԻՐՆԵՐՈՎ ԶԲԱՂՎՈՂ ՄԻՋՄԱՐՁԱՅԻՆ  
ԿՈԱԼԻՑԻԱ» ՀԵՄԿ (ՀԱՄԱ) ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ  
ԱՊԱՀՈՎՄԱՆ ԵՎ ՖԻՆԱՆՍՆԵՐԻ ՀԱՅԹԱՅԹՄԱՆ  
(2018-2019թթ.)



Սույն փաստաթուղթը մշակվել է Եվրոպական միության ֆինանսական աջակցությամբ «Իրավաբանների հայկական ասոցիացիա» հասարակական կազմակերպության ղեկավարությամբ կոնսորցիումով գործարկվող «Կառուցողական երկխոսության հանձնառություն» ծրագրով տրամադրված ենթադրամաշնորհի շրջանակներում «Արմավիրի զարգացման կենտրոն» հասարակական կազմակերպության կողմից իրականացվող «Հաշմանդամություն ունեցող երեխաների հիմնախնդիրներով զբաղվող միջմարզային կոալիցիայի՝ ՀԵՄԿ-ի կարողությունների զարգացում» ծրագրի շրջանակներում: Բովանդակության համար պատասխանատվություն է կրում Հաշմանդամություն ունեցող երեխաների հիմնախնդիրներով զբաղվող միջմարզային կոալիցիան և պարտադիր չէ, որ այն արտահայտի Եվրոպական միության տեսակետները:

## **Կառուցվածք**

Եվրոպական միության ֆինանսական աջակցությամբ «Իրավաբանների հայկական ասոցիացիա» ՀԿ-ի (ղեկավար կազմակերպություն), Մարդկային զարգացման միջազգային կենտրոնի, Հայաստանի համայնքների միության, «Ժողովրդավարական կրթության հայկական կենտրոն-ՄԻՎԻՏԱՍ» ՀԿ-ի, «Փոքր և միջին ձեռնարկատիրության համագործակցության ասոցիացիա» ՀԿ-ի, ինչպես նաև «Ագորա Սենթրալ Յուրբլֆ» չեխական ՀԿ-ի համատեղ կոնսորցիումով իրականացվող «Կառուցողական երկխոսության հանձնառություն» ծրագրի շրջանակներում տրամադրված ենթադրամաշնորհների շրջանակներում իրականացվող «Հանուն որակյալ և հասանելի ներառական կրթության և սոցիալական աջակցության» ծրագրի շրջանակներում ստեղծված ՔՀԿ «Հաշմանդամություն ունեցող երեխաների հիմնախնդիրներով զբաղվող միջմարզային կոալիցիայի» (համա)ֆինանսավորման ապահովման և ֆինանսների հայթայթման պլանը բաղկացած է հետևյալ բաժիններից.

- 1. Ներածություն*
- 2. Ծրագրի մասին*
- 3. «Հանուն որակյալ և հասանելի ներառական կրթության և սոցիալական աջակցության» ծրագրի շրջանակներում ստեղծված ՔՀԿ «Հաշմանդամություն ունեցող երեխաների հիմնախնդիրներով զբաղվող միջմարզային կոալիցիայի» համաֆինանսավորման ապահովման և ֆինանսների հայթայթման գործողությունների և միջոցառումների ծրագիր*
- 4. Միջոցառումների և գործողությունների ծրագիր*
- 5. Հնարավոր դոնոր կազմակերպությունների նախնական ցանկ*
- 6. Ամփոփում*
- 7. Լրացուցիչ*
- 8. «Հանուն որակյալ և հասանելի ներառական կրթության և սոցիալական աջակցության» ծրագրի Կոնսորցիումի անդամ կազմակերպությունների կոնտակտային տվյալներ*

## 1. Ներածություն

Եվրոպական միության ֆինանսական աջակցությամբ «Իրավաբանների հայկական ասոցիացիա» ՀԿ-ի (ղեկավար կազմակերպություն), Մարդկային զարգացման միջազգային կենտրոնի, Հայաստանի համայնքների միության, «Ժողովրդավարական կրթության հայկական կենտրոն-ՄԻՎԻՏԱՍ» ՀԿ-ի, «Փոքր և միջին ձեռնարկատիրության համագործակցության ասոցիացիա» ՀԿ-ի, ինչպես նաև «Ագորա Մենթորալ Յուրբֆ» չեխական ՀԿ-ի համատեղ կոնսորցիումով իրականացվող «Կառուցողական երկխոսության հանձնառություն» ծրագրի շրջանակներում տրամադրված ենթադրամաշնորհների շրջանակներում իրականացվող «Հանուն որակյալ և հասանելի ներառական կրթության և սոցիալական աջակցության» ծրագրի շրջանակներում ստեղծված ՔՀԿ «Հաշմանդամություն ունեցող երեխաների հիմնախնդիրներով զբաղվող միջմարզային կոալիցիայի» (համա)ֆինանսավորման ապահովման և ֆինանսների հայթայթման պլանը հանդիսանում է ծրագրի կարևորագույն փաստաթղթերից մեկը, որի իրականացման միջոցով նախատեսվում է ապահովել Ծրագրի 10 տոկոս համաֆինանսավորումը:

Ծրագրի ընդհանուր բյուջեն կազմում է 25.000.000 ՀՀ դրամ, որից «Կառուցողական երկխոսության հանձնառություն» ծրագրից հայցվում է 22.500.000 ՀՀ դրամ, իսկ դիմողի ֆինանսական ներդրման չափը 2.500.000 ՀՀ դրամ է, որը կազմում է ծրագրի ընդհանուր արժեքի 10 տոկոսը նախատեսվում է ապահովել Կոնսորցիումի անդամներիների և այլ աղբյուրների համաֆինանսավորման տեսքով:

Կոալիցիայի 2-րդ «Հաշմանդամություն ունեցող երեխաների հիմնախնդիրներով զբաղվող միջմարզային կոալիցիայի՝ ՀԵՄԿ-ի կարողությունների զարգացում» ծրագրի ընդհանուր բյուջեն կազմում է 8 540 000 ՀՀ դրամ, որից «Կառուցողական երկխոսության հանձնառություն» ծրագրից հայցվում է 7 770 000 ՀՀ դրամ, իսկ դիմողի ֆինանսական ներդրման չափը 770 000 ՀՀ դրամ է, որը կազմում է ծրագրի ընդհանուր արժեքի 10 տոկոսը որը նույնպես նախատեսվում է ապահովել Կոնսորցիումի անդամներիների և այլ աղբյուրների համաֆինանսավորման տեսքով:

*Ծրագրի կոալիցիայի* համաֆինանսավորման ապահովման և ֆինանսների հայթայթման պլանը քննարկվելու է Ծրագիրն իրականացնող կազմակերպությունների կոնսորցիումի, Ծրագրի աշխատակազմի անդամների ինչպես նաև Կոալիցիայի անդամների հետ, որից հետո կներառվեն բոլոր կարծիքները, առաջարկություններն ու դիտողությունները: Վերջնականացնելուց

հետո պլանը կներկայացվի «Կառուցողական երկխոսության հանձնառություն» ծրագիրն իրականացվող կոնսորցիումին այն քննարկելու համար:

*Ծրագրի* ՔՀԿ «Հաշմանդամություն ունեցող երեխաների հիմնախնդիրներով զբաղվող միջնարգային կոալիցիայի համաֆինանսավորման ապահովման և ֆինանսների հայթայթման պլանը վերանայվում է յուրաքանչյուր 6 ամիսը մեկ անգամ կամ ըստ անհրաժեշտության ավելի կարճ ժամկետներում:

## 2. Ծրագրի մասին

2018 թվականի ապրիլ ամսին Եվրոպական միության ֆինանսական աջակցությամբ «Իրավաբանների հայկական ասոցիացիա» ՀԿ-ի (ղեկավար կազմակերպություն), Մարդկային զարգացման միջազգային կենտրոնի, Հայաստանի համայնքների միության, «Ժողովրդավարական կրթության հայկական կենտրոն-ՄԻՎԻՏԱՍ» ՀԿ-ի, «Փոքր և միջին ձեռնարկատիրության համագործակցության ասոցիացիա» ՀԿ-ի, ինչպես նաև «Ագորա Սենթրալ Յուրբի» չեխական ՀԿ-ի համատեղ կոնսորցիումով իրականացվող «Կառուցողական երկխոսության հանձնառություն» ծրագրի շրջանակներում ԹՀԿ-ների համար հայտարարել էր ծրագրի շրջանակներում ծրագրային 9 թիրախ ոլորտներում ԹՀԿ-ների կոալիցիաների (ցանցերի) համար հանրային քաղաքականությունների բարելավման, ջատագովության և մշտադիտարկման ենթադրամաշնորհների մրցույթ:

«Արմավիրի զարգացման կենտրոն» ՀԿ-ն, կոնսորցիումի անդամ իր գործընկերների՝ «Մարտունու կանանց համայնքային խորհուրդ», ՀԿ, Վայոց Ձորի զարգացման «Հույս-98» ՀԿ, և «Երիտասարդ ժուռնալիստների ասոցիացիա» ՀԿ հետ «Հանուն որակյալ և հասանելի ներառական կրթության և սոցիալական աջակցության» (“For Quality and Accessible Inclusive Education and Social Support”) անվանումով ծրագրային հայտ են (այսուհետ՝ Ծրագիր) ներկայացրել նշված ենթադրամաշնորհային մրցույթի «սոցիալական (հաշմանդամություն ունեցող երեխաների սոցիալական ներառման)» ոլորտին և հաղթել են: Ծրագրի իրականացումը ղեկավարվում է «Արմավիրի զարգացման կենտրոն» ՀԿ կողմից:

Ծրագրի հիմնական և առանձնահատուկ նպատակները համապատասխանում են ենթադրամաշնորհային ծրագրի հիմնական (հանրային քաղաքականությունների գործընթացի վրա ԹՀԿ-ների ազդեցության ուժեղացում) և առանձնահատուկ (կոալիցիաների կառուցման գործում ԹՀԿ-ների կարողությունների ուժեղացում, քաղաքականությունների շուրջ կենտրոնական իշխանությունների և տեղական ինքնակառավարման մարմինների, գործընկերների հետ կառուցողական ու ռազմավարական փոխգործակցություն) նպատակներին, քանի որ այն ներառում է սոցիալական ոլորտը, մասնավորապես, հաշմանդամություն ունեցող երեխաների սոցիալական ներառումը՝ ընդգրկելով հաշմանդամություն ունեցող երեխաների սոցիալական ներառման մշտադիտարկում, առանցքային խնդիրների գնահատում, հանրային քաղաքականության մշակում և բարելավում՝ ուղղված բարեփոխումների իրականացմանը, ինչպես նաև համայնքահեն աջակցության կենտրոնների կարիքների վերհանում և բարելավում:

Ծրագրի հիմնական նպատակն է՝

Բարելավել ՀՀ 4 մարզերում ներառական կրթություն իրականացնող հանրակրթական հաստատությունների կողմից մատուցվող կրթական ծառայությունների և համայնքահեն աջակցության կենտրոնների կողմից մատուցվող սոցիալական ծառայությունների որակը և արդյունավետությունը՝ մեծացնելով ՔՀԿ-ների ազդեցությունը այս ոլորտների հանրային քաղաքականությունների մշակման և իրականացման գործընթացներում:

Հիմնական նպատակի իրականացման արդյունքում ակնկալվում է ունենալ՝

1. Թիրախ 4 մարզերի հանրակրթական հաստատությունների ներառական կրթության իրականացման վերաբերյալ ամփոփ ուսումնասիրություն՝ համապատասխան եզրակացություններով ու առաջարկություններով, որը կներկայացվի ԿԳՆ-ին մշակվող քաղաքականությունները բարելավելու նպատակով:
2. Թիրախ 4 մարզերի համայնքահեն աջակցության կենտրոնների համապարփակ ուսումնասիրություն՝ դրանց կարիքների, բարելավման հիմնական ուղղությունների շեշտադրմամբ, որը կներկայացվի ԱՍՀՆ-ին մշակվող քաղաքականությունները բարելավելու և մարզային համաչափ զարգացման նպատակով:
3. Սոցիալական ներառման, աջակցության և համագործակցության մշակված հայեցակարգ, որը կներդրվի թիրախ 4 մարզերում ոլորտի բարելավման և որակյալ ու հասանելի ծառայություններով ապահովման նպատակով:
4. Կառավարության հետ երկխոսության ձևավորված մշակույթ՝ ի նպաստ քաղաքականությունների մասնակցային մշակման:

Ծրագրի առանձնահատուկ նպատակներն են՝

1. Ուսումնասիրել թիրախ մարզերի հանրակրթական հաստատությունների ներառական կրթության իրականացման առկա վիճակը՝ վերհանելով խնդիրներն ու բացթողումները,
2. Ուսումնասիրել թիրախ մարզերի համայնքահեն աջակցության կենտրոնները, դրանց կարիքները, բարելավման հիմնական ուղղությունները,
3. Մշակել սոցիալական ներառման, աջակցության և համագործակցության հայեցակարգ,
4. Իրականացնել ՇՊ քարոզարշավ հայեցակարգի ներդրման ուղղությամբ,
5. Կառավարության հետ ձևավորել երկխոսություն՝ ի նպաստ հայեցակարգի ներդրման և քաղաքականությունների մասնակցային մշակման:

Ծրագրի կոնսորցիումի անդամները ելնելով նպատակադրված խնդիրների կարևորությունից նպատակահարմար են գտնել հանդես գալ կոալիցիոն համագործակցությամբ և ստեղծել են «Հաշմանդամություն ունեցող երեխաների հիմնախնդիրներով զբավող միջմարզային կոալիցիա» (ՀԵՄԿ), որին անդամակցում են ՀՀ տարբեր մարզերի և Երևանի 35 կազմակերպություններ, որի նպատակներն ու խնդիրներն են՝

- Իրականացնել կոալիցիայի անդամ կազմակերպությունների կարիքների գնահատում
- Զարգացնել կոալիցիայի ներքին և արտաքին կարողությունները
- Զարգացնել կոալիցիայի ոլորտային՝ ներառական կրթության և սոցիալական աջակցության կարողությունները
- Համախմբել կոալիցիայի ուժերն ու կարողություններն՝ ի նպաստ արդեն մշակված հանրային քաղաքականությունների իրականացման:

Ծրագրի մշակման համար հիմք է հանդիսացել քաղաքականությունների ձևավորման և մշտադիտարկման ոլորտում Կոնսորցիումի հավաքական փորձի օգտագործման և կոալիցիա ստեղծելու անհրաժեշտությունը:

Ծրագրի համախոհներն են հանրապետական և մարզային մակարդակով գործունեություն ծավալող ՔՀԿ-ները, թիրախ ոլորտներում պետական և տեղական կառավարման մարմինները:

Ծրագրային գործողությունները լուսաբանվում են կոալիցիայի կայքէջի ([www.ajakic.am](http://www.ajakic.am)), «Կառուցողական երկխոսության հանձնառություն» ծրագրի կայքի, [irավաբան.net](http://irավաբան.net) անկախ լրատվական կայքի և այլ ՋԼՄ-ների կողմից:

Ծրագիրը մեկնարկել է 2018 թվականի հունիսի 1-ից 12 ամիս տևողությամբ:

Ծրագրի շրջանակներում որպես թիրախային ոլորտ ընտրված է «սոցիալական» ոլորտը, մասնավորապես՝ հաշմանդամություն ունեցող երեխաների սոցիալական ներառման ոլորտները:



3. «Կառուցողական երկխոսության հանձնառություն» ծրագրի շրջանակներում տրամադրված ենթադրամաշնորհների շրջանակներում իրականացվող «Հանուն որակյալ և հասանելի ներառական կրթության և սոցիալական աջակցության» ծրագրի շրջանակներում ստեղծված ՔՀԿ «Հաշմանդամություն ունեցող երեխաների հիմնախնդիրներով զբաղվող միջմարզային կոալիցիայի» համաֆինանսավորման ապահովման և ֆինանսների հայթայթման միջոցառումների և գործողությունների **ծրագիր**

Եվրոպական միության ֆինանսական աջակցությամբ իրականացվող «Կառուցողական երկխոսության հանձնառություն» ծրագրի շրջանակներում տրամադրված ենթադրամաշնորհների շրջանակներում իրականացվող «Հանուն որակյալ և հասանելի ներառական կրթության և սոցիալական աջակցության» ծրագրի շրջանակներում ստեղծված ՔՀԿ «Հաշմանդամություն ունեցող երեխաների հիմնախնդիրներով զբաղվող միջմարզային կոալիցիայի» համաֆինանսավորման 10 տոկոս գումարն ապահովելու և ծրագրային որոշ գործողությունները ապահովելու նպատակով անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցներ ներգավելու նպատակով կազմվել է հնարավոր դոնոր կազմակերպությունների **նախնական ցանկ** և **միջոցառումների ու գործողությունների նախագիծ**, որոնք պետք է քննարկվեն:

Ցանկում ընդգրկվել են Հայաստանում ինչպես նաև արտասահմանյան երկրներում գործող միջազգային դոնոր կազմակերպություններ, արտասահմանյան երկրների խոշոր հիմնադրամներ, ինչպես նաև ոլորտում ակտիվ դոնոր կազմակերպություններ, որոնք գործունեություն են ծավալում Անդրկովկասյան տարածաշրջանում կամ Հայաստանում և հետաքրքրված են համագործակցել տեղական կազմակերպությունների հետ, ցանկանում են իրականացնել համատեղ ծրագրեր կամ ֆինանսավորել այլ իրականացվող ծրագրերի բաղադրիչներ: Ցանկը պարբերաբար թարմացվելու և ավելացվելու է:

Կապ է հաստատվելու համանման ծրագրեր իրականացնող գործող կոալիցիաների և կոնսորցիումների հետ, որոնք կհետաքրքրվեն «Հանուն որակյալ և հասանելի ներառական կրթության և սոցիալական աջակցության» ծրագրի գործողությունների իրականացմամբ:

Այս նպատակով կարելի է օգտագործել նաև Հայկական սփյուռքի ընձեռած հնարավորությունները: Ներկայումս սփյուռքի ներկայացուցիչները հակված են անմիջականորեն աշխատել հասարակական կազմակերպությունների հետ որոշակի ֆինանսական օժանդակություն հատկացնելով ՔՀԿ-ներին ժողովրդավարական արժեքները զարգացնելու և ամրապնդելու, ինչպես նաև քաղաքականությունների ձևավորման, հանրային վերահսկողության, ՔԿԶ-ների մասնակցությունն ու ներգրավվածությունը կառավարության գործունեության

ուղորտներում ՔՀԿ-ների և ՔՀԿ կոալիցիաների կարողությունները ուժեղացնելու համար:

Այս նպատակները իրականացնելու համար աշխատանքներ են տարվում հետևյալ ուղղություններով.

Կոալիցիայի ֆինանսական միջոցների հայթայթման խմբի (մասնագետի), Հասարակական կապերի պատասխանատուի, ծրագրի ղեկավարի (ԱԶԿ ՀԿ-ի ն) և ծրագրի կոսորցիումի անդամ կազմակերպությունների ղեկավարների կողմից պարբերաբար հիմունքներով կատարվելու են ֆինանսական միջոցների հայթայթման աշխատանքներ հետևյալ ուղղություններով.

- 1. Հայաստանում և արտերկրներում, գործող, ինչպես նաև ուղորտում ակտիվ դռնոր, միջազգային և արտասահմանյան կազմակերպություններին՝ Ծրագրի (կոալիցիայի) համաֆինանսավորման նոր հնարավորությունների որոնման և հայտնաբերման համար,*
- 2. Միացյալ Նահանգներում, Եվրոպական Միությունում, Ռուսաստանի Դաշնությունում և այլ երկրներում բնակվող հայ համայնքին՝ ֆինանսավորման նոր հնարավորությունների որոնման և հայտնաբերման համար,*
- 3. Հայաստանում գործող բիզնեսի ներկայացուցիչներին՝ ֆինանսավորման նոր հնարավորությունների որոնման և հայտնաբերման համար,*
- 4. ՀՀ կառավարության, կառավարության ծրագրերով նախատեսված ՔՀԿ սեկտորին տրամադրվող դրամաշնորհային հնարավորությունների օգտագործում,*
- 5. ՏԻՄ բյուջեներից Ծրագրի առանձին գործողությունների համար ֆինանսավորում ստանալու հնարավորությունների օգտագործում,*
- 6. Առցանց ֆինանսավորման աղբյուրներ,*
- 7. Այլ աղբյուրներ:*

4. Միջոցառումների և գործողությունների ծրագիր

*«Հանուն որակյալ և հասանելի ներառական կրթության և սոցիալական աջակցության» ծրագրի շրջանակներում ստեղծված ՔՀԿ «Հաշմանդամություն ունեցող երեխաների հիմնախնդիրներով զբաղվող միջմարզային կոալիցիայի» Ֆինասական միջոցների հայթայթման միջոցառումների ու գործողությունների նախագիծ*

#	Միջոցառումներ	Գործողություններ	Ժամկետներ	Նշումներ	Պատասխանատուներ
1.	Միջազգային և արտասահմանյան կազմակերպությունների, ինչպես նաև ոլորտում ակտիվ դոնոր կազմակերպությունների հետ հարաբերությունների հաստատում, ընդլայնում և զարգացում:	Ծանոթանալ միջազգային և արտասահմանյան կազմակերպությունների ինտերնետային էջերին, նրանց ռազմավարությանը, հետաքրքրության ոլորտներին և շրջանակներին, հետաքրքրության շրջանակներում գտնվող տարածաշրջաններին և երկրներին, դրամաշնորհների հատկացման պահանջներին, ֆինանսավորվող ծրագրերի ուղղվածությանը, շահառուների որ խմբերին են սատարում, ինչպիսի կազմակերպությունների հետ են համագործակցում:  Համապատասխան բովանդակությամբ համագործակցության-առաջարկ նամակների պատրաստում և ուղարկում:  Անհրաժեշտության դեպքում ուղարկել նաև ծրագիր առաջարկի կոնցեպցիան կամ բուն ծրագիր առաջարկը:	տարվա ընթացքում          Ամիսը առնվազն 2-3 կազմակերպության		Ֆինասական միջոցների հայթայթման խումբ  ԱԶԿ ՀԿ-ի գործադիր տնօրեն  Հասարակական կապերի պատասխանատու  Կոնսորցիումի / կոալիցիայի անդամներ  Ծրագրի փորձագետներ
2.	Դոնոր կազմակերպությունների վերաբերյալ տվյալների բազայի ստեղծման համար անհրաժեշտ նյութերի հավաքում:	Ծանոթանալ միջազգային և արտասահմանյան կազմակերպությունների կայքէջերին, նրանց ռազմավարությանը, հետաքրքրության ոլորտներին և շրջանակներին, հետաքրքրության շրջանակներում գտնվող տարածաշրջաններին և երկրներին, դրամաշնորհների հատկացման	տարվա ընթացքում		Ֆինասական միջոցների հայթայթման խումբ

		<p>պահանջներին, ֆինանսավորվող ծրագրերի ուղղվածությանը, շահառուների որ խմբերին են սատարում, ինչպիսի կազմակերպությունների հետ են համագործակցում:</p> <p>Մշակել տվյալների բազայի տարբերակ Excel կամ այլ ծրագրի հիման վրա:</p> <p>Ինֆրամացիան տեսակավորել և մուտքագրել տվյալների բազայում:</p>	Տարվա ընթացքում		
3.	Դոնոր կազմակերպություններին համագործակցության- առաջարկ նամակների ուղարկում:	<p>Համապատասխան բովանդակությամբ համագործակցության-առաջարկ նամակների պատրաստում և ուղարկում:</p> <p>Անհրաժեշտության դեպքում ուղարկել նաև ծրագիր առաջարկի կոնցեպցիան կամ բուն ծրագիր առաջարկը:</p>	Ամիսը առնվազն 2-3 կազմակերպության		Ֆինասական միջոցների հայթայթման խումբ
4.	Տեղական դոնոր կազմակերպությունների հետ գործնական հարաբերությունների հաստատում	Հանդիպումներ ՀՀ տարածքում գործող դոնոր կազմակերպությունների ներկայացուցիչների հետ, մասնակցություն նրանց կողմից կազմակերպած միջոցառումներին, համապատասխան առաջարկների ներկայացում, շփման եզրեր գտնելու գործողությունների իրականացում:	Տարվա ընթացքում		<p>Ֆինասական միջոցների հայթայթման խումբ,</p> <p>ԱԶԿ ՀԿ-ի գործադիր տնօրեն</p> <p>Հասարակական կապերի պատասխանատու,</p> <p>մասնագիտական հանձնաժողովների ղեկավարներ,</p> <p>Կոնսորցիումի անդամներ</p>

					Ծրագրի փորձագետներ
5.	Կոնսորցիումի անդամ կազմակերպությունների փորձագետների հետ համատեղ աշխատել եվրոպական երկրներում և ԱՄՆ-ում համատեղ աշխատել եվրոպական երկրներում և ԱՄՆ-ում գործունեություն ծավալող դոնոր կազմակերպությունների հետ կապերի հաստատման ուղղությամբ				ԱԶԿ ՀԿ-ի գործադիր տնօրեն Ֆինասական միջոցների հայթայթման խումբ Հասարակական կապերի պատասխանատու ԱՄՆ ոլորտային փորձագետ Ծրագրի փորձագետներ
6.	Մասնավոր սեկտորի հետ հարաբերությունների ստեղծում տեղական ներդրումի ծավալի մեծացման նպատակով:	Համապատասխան բովանդակությամբ համագործակցության-առաջարկ նամակների պատրաստում և ուղարկում:	տարվա ընթացքում		ԱԶԿ ՀԿ-ի գործադիր տնօրեն և թիմի անդամներ Ֆինասական միջոցների հայթայթման խումբ Հասարակական կապերի պատասխանատու Կոնսորցիումի անդամներ
7.	Հովանավոր գործընկերների ներգրավում	Գտնել առնվազն 3 բիզնես կազմակերպություններ, որոնք կհամաձայնվեն ֆինանսական ներդրում կատարել Ծրագրում:			ԱԶԿ ՀԿ-ի գործադիր տնօրեն Ֆինասական միջոցների հայթայթման խումբ

					<p>Հասարակական կապերի պատասխանատու</p> <p>Կոնսորցիումի անդամներ</p>
8.	<p>Դրամաշնորհային ծրագրեր կազմելու դասընթացի կազմակերպում</p> <p>Կոնսորցիումում/կոալիցիայում ներգրավված կազմակերպությունների շահագրգիռ անդամների համար</p>	<p>Կազմել դասընթացների անցկացման ժամանակացույց և ծրագիր</p> <p>Ֆինանսավորող կազմակերպություններին ներկայացնել քիչ-ների կողմից կազմված դրամաշնորհային ծրագիր</p> <p>Ֆինանսավորող կազմակերպություններին ներկայացնել առնվազն երկու դրամաշնորհային ծրագիր</p>			<p>Ֆինասական միջոցների հայթայթման խումբ</p> <p>Հասարակական կապերի պատասխանատու,</p> <p>Ծրագրի փորձագետներ</p>
9.	<p>Առնվազն 2 նոր դոնորի հետ հարաբերությունների հաստատում</p>				<p>ԱԶԿ ՀԿ-ի գործադիր տնօրեն</p> <p>Ֆինասական միջոցների հայթայթման խումբ</p> <p>Հասարակական կապերի պատասխանատու</p> <p>Կոնսորցիումի անդամներ</p> <p>Ծրագրի փորձագետներ</p>
10.	<p>Օգտագործել հնարավոր աղբյուրներ (գովազդ, ներքին կապեր) բիզնես կառույցների հետ համագործակցելու համար.</p>	<p>Գտնել բիզնես կազմակերպություն, որը կհամաձայնվի որոշակի ֆինանսական ներդրում կատարել Ծրագրում կամ այլ կերպ օժանդակել ծրագրի իրականացմանը առաջիկա երեք տարիների ընթացքում:</p>			<p>ԱԶԿ ՀԿ-ի գործադիր տնօրեն</p> <p>Ֆինասական միջոցների հայթայթման խումբ</p>

					<p>Հասարակական կապերի պատասխանատու</p> <p>Կոնսորցիումի անդամներ</p>
11.	<p>Աշխատել նոր դոնոր կազմակերպությունների հայտնաբերման ուղղությամբ.</p>	<p>Առնվազն երկու նոր դոնորից ֆինանսավորման ստացում:</p>			<p>ԱԶԿ ՀԿ-ի գործադիր տնօրեն</p> <p>Ֆինասական միջոցների հայթայթման խումբ</p> <p>Հասարակական կապերի պատասխանատու</p> <p>Կոնսորցիումի անդամներ</p>
12.	<p>Ֆինասավորման համար նախատեսված ծրագիր առաջարկների պատրաստում և թարգմանություն</p>	<p>Պատրաստել ծրագիր առաջարկներ, թարգմանել և ուղարկել համապատասխան դոնոր կազմակերպություններին կամ հայտարարված դրամաշնորհային մրցույթներին մասնակցելու համար</p>			<p>ԱԶԿ ՀԿ-ի գործադիր տնօրեն</p> <p>Ֆինասական միջոցների հայթայթման խումբ</p> <p>Հասարակական կապերի պատասխանատու</p> <p>Կոնսորցիումի անդամներ</p>

5. Հնարավոր դոնոր կազմակերպությունների նախնական ցանկ

1.	United Nations Democracy Fund <a href="https://www.un.org/democracyfund/">https://www.un.org/democracyfund/</a>
2.	U.S. Department of State, Bureau of DRL <a href="https://www.grants.gov/web/grants/view-opportunity.html?oppId=299519">https://www.grants.gov/web/grants/view-opportunity.html?oppId=299519</a>
3.	Save the Children International <a href="https://www.savethechildren.net/">https://www.savethechildren.net/</a>
4.	Save the Children –Armenia <a href="https://armenia.savethechildren.net/contact-us">https://armenia.savethechildren.net/contact-us</a>
5.	UNICEF <a href="https://www.unicef.org/">https://www.unicef.org/</a>
6.	UNICEF - Armenia <a href="https://www.unicef.org/armenia/">https://www.unicef.org/armenia/</a>
7.	The European Bank for Reconstruction and Development <a href="https://www.ebrd.com/home">https://www.ebrd.com/home</a>
8.	World bank <a href="https://www.worldbank.org/">https://www.worldbank.org/</a>
9.	Asian Development bank <a href="https://www.adb.org/">https://www.adb.org/</a>
10.	The Wallace Global Fund <a href="http://wgf.org/">http://wgf.org/</a> <a href="mailto:contact@wgf.org">contact@wgf.org</a>
11.	The US Embassy Democracy Commission Small Grants Program Competition Ժողովրդավարության հանձնաժողովի փոքր դրամաշնորհների ծրագրի մրցույթ (1-ին փուլ) <a href="https://armenia.usembassy.gov/demcom.html">https://armenia.usembassy.gov/demcom.html</a>
12.	National Endowment for Democracy (NED) <a href="mailto:proposals@ned.org">proposals@ned.org</a> <a href="mailto:INFO@NED.ORG">INFO@NED.ORG</a> < <a href="mailto:INFO@NED.ORG">INFO@NED.ORG</a> >
13.	The German Marshall Fund of the United States (GMF) Project proposals must be sent to <a href="mailto:BlackSeaTrust@gmfus.org">BlackSeaTrust@gmfus.org</a>
14.	Norwegian Helsinki Committee



15.	ENI CBC Black Sea Basin Joint Operational Programme 2014-2020, 1st Call
16.	Civitas Georgica
17.	DEMAS չեխական կազմակերպություն
18.	International Society for Human Rights (ISHR)
19.	Tiri հիմնադրամ
20.	“People in Need” չեխական կազմակերպություն
21.	European Council on Refugees & Exiles (ECRE)
22.	<b>Ցանկը պետք է լինի շարունակական</b>
23.	
24.	

**Օն-լայն ֆինասավորման աղբյուրներ**

1.	<a href="http://www.insidephilanthropy.com/">http://www.insidephilanthropy.com/</a>
2.	<a href="https://www2.fundsfornegos.org/">https://www2.fundsfornegos.org/</a>
3.	<a href="https://www.ihrfg.org/funder-directory-search">https://www.ihrfg.org/funder-directory-search</a>
4.	<a href="http://www.insidephilanthropy.com/funding-for-global-security/sigrid-rausing-trust-grants-for-human-rights.html">http://www.insidephilanthropy.com/funding-for-global-security/sigrid-rausing-trust-grants-for-human-rights.html</a>
5.	

**ՀՀ-ում դոնորների վերաբերյալ տեղեկատվություն տրամադրող կայքեր և պետական ֆինանսավորում ստանալու աղբյուրներ**

1.	<a href="http://www.hkdepo.am">www.hkdepo.am</a>
2.	<a href="http://www.civilsociety.am">www.civilsociety.am</a>
3.	<a href="http://www.erit.am/programs">www.erit.am/programs</a>
4.	<a href="http://www.procurement.am">www.procurement.am</a>
5.	

*Այս ուղղությամբ աշխատանքները շարունակվում են:*

\*\*\* *Ցանկը լրացվելու է*

## 6. Ամփոփում

Եվրոպական միության ֆինանսական աջակցությամբ «Իրականացվող «Կառուցողական երկխոսության հանձնառություն» ծրագրի շրջանակներում տրամադրված ենթադրամաշնորհի շրջանակներում իրականացվող «Հանուն որակյալ և հասանելի ներառական կրթության և սոցիալական աջակցության» ծրագրի շրջանակներում ստեղծված ՔՀԿ «Հաշմանդամություն ունեցող երեխաների հիմնախնդիրներով զբաղվող միջմարզային կոալիցիայի» (համա)ֆինանսավորման ապահովման և ֆինանսների հայթայթման պլանը նախատեսվում է 2019 թվականի համար, որը նախատեսվում է վերանայել վեց ամիսը մեկ անգամ: Ծրագրի համաֆինանսավորման ապահովման և ֆինանսների հայթայթման պլանի իրականացման համար անհրաժեշտ է.

- ստեղծել, վարել և պարբերաբար թարմացնել պոտենցիալ դոնորների և ֆինանսավորողների բազան,
- ստեղծել և պարբերաբար թարմացնել ֆինանսական միջոցների հայթայթման համար անհրաժեշտ մարքեթինգային գործիքներ,
- դարձնել կայուն և զարգացնել պոտենցիալ դոնորների և ֆինանսավորողների հետ հարաբերությունները (նամակագրության, հանդիպումների, հաղորդակցման ժամանակակից տեխնոլոգիաների, այդ թվում սոցիալական ցանցերի հնարավորությունների (Սքայփ, ՖԲ, Վայբեր և այլն) օգտագործման միջոցով ,
- ծրագրի շրջանակներում կազմակերպել ֆինանսական միջոցների հայթայթման հարցերով զբաղվող թիմի անդամների վերապատրաստումը,
- մշակել այլ անհրաժեշտ փաստաթղթեր, իրականացնել այլ անհրաժեշտ գործողություններ և աշխատանքներ:

## 7. Լրացուցիչ

### 1 Ֆոնդահայթայթման պլանի համար անհրաժեշտ այլ գործողություններ

#### 1 Թվերի հաշվարկ

Ա) առաջիկա տարվա համար նախատեսվող ընդհանուր ծախսեր՝ 2 000 000 դրամ

Բ) ծախսերի համար ապահովված գումար՝ 400 000 դրամ

Գ) մնացած անհրաժեշտ գումար, որը պետք է հայթայթել (Ա և Բ կետերում նշված գումարների տարբերությունը)՝ 1 600 000 դրամ

#### 2 Ընթացիկ տարվա ցուցանիշները և հաջորդ տարվա կանխատեսումներ<sup>1</sup>

ԱՂՔՑՈՒՐ	ՆԱԽՈՐԴ	ՆԱԽՈՐԴ	ԸՆԹԱՑԻԿ	ԸՆԹԱՑԻԿ	ՀԱԶՈՐԴ	ՀԱԶՈՐԴ
	ՏԱՐՎԱ Եկամուտ	Ծախս	ՏԱՐՎԱ Եկամուտ	Ծախս	ՏԱՐՎԱ Եկամուտ	Ծախս
Միջազգային դոնորներ	120 000	120 000	8 540 000	8 540 000	-	-
Ընդամենը	-	-	-	-	-	-
Անդամավճարներ	-	-	-	-	-	-
Միջոցառումներ	-	-	-	-	-	-
Խոշոր նվիրատվություններ	-	-	-	-	-	-
Փոստով ուղարկված դիմումներ	-	-	-	-	-	-
Այլ	-	-	-	-	-	-
Վաստակած եկամուտ	-	-	-	-	-	-
Պետական մարմիններ	-	-	-	-	-	-
Մասնավոր ընկերություններ	-	-	-	220 000	330 000	-
Հիմնադրամներ	-	-	-	-	-	-
Այլ աղբյուրներ	-	-	-	-	70 000	-
<b>ԸՆԴԱՄԵՆԸ</b>	120 000	120 000	8 540 000	8 760 000	400 000	2 000 000

<sup>1</sup> [http://www.fundraising123.org/files/KleinNP911\\_Fund\\_Plan\\_Worksheet.pdf](http://www.fundraising123.org/files/KleinNP911_Fund_Plan_Worksheet.pdf)

## **2 Ֆոնդահայթայթման գործողությունների վերլուծություն**

Հաշմանդամություն ունեցող երեխաների հիմնախնդիրներով զբաղվող միջմարզային կոալիցիայի անդամ կազմակերպությունների ներկայացուցիչները «Հաշմանդամություն ունեցող երեխաների հիմնախնդիրներով զբաղվող միջմարզային կոալիցիայի՝ ՀԵՄԿ-ի կարողությունների զարգացում» ծրագրի շրջանակներում արդեն իսկ անցնել են վերապատրաստում ֆոնդահայթայթման, ծրագրային մրցունակ առաջարկների մշակման ու կառավարման վերաբերյալ:

Ֆինանսական միջոցների հայթայթման խումբը մշակել է ծրագրի առաջարկի կոնցեպցիան և նախատեսվում է ուղարկել դրանք հնարավոր դոնոր կազմակերպություններին:

## **3 Առկա ռեսուրսների հաշվառում**

Ֆինասական միջոցների հայթայթման նպատակով կոալիցիան ունի հետևյալ մարդկային ներուժ/ռեսուրսներ, ովքեր ընդգրկված են կամ կարող են ընդգրկվել ֆինասական միջոցների հայթայթման խմբում:

<b>Ո՞Վ</b>	<b>ՔԱՆԻ՞ ՀՈԳԻ</b>	<b>Ի՞ՆՉ ԿԱՐՈՂ ԵՆ ԱՆԵԼ</b>
Կոնսորցիումի անդամ կազմակերպությունների ղեկավարներ	4 հոգի	Պայմանավորվածություններ ձեռք բերել հնարավոր դոնորների հետ պետական, մասնավոր և քաղաքացիական հասարակության ոլորտներից, մշակել ծրագիր-առաջարկներ և ներկայացնել հնարավոր դոնորներին
Կոալիցիայի անդամ կազմակերպությունների ղեկավարներ/ներկայացուցիչներ	35 հոգի	Իրականացնել հնարավոր դոնորների քարտեզագրում, կապ հաստատել նրանց հետ և ընդլայնել համագործակցությունը, մշակել և ներկայացնել ծրագիր-առաջարկներ
Աշխատակազմ (ներառյալ ծրագրային աշխատողները)	20 հոգի	Կոնսորցիումի անդամ կազմակերպությունների աշխատակիցները

		ներգրավված կլինեն դոնորների քարտեզագրման, հնարավոր դոնորների ցանկի կազմման, ծրագիր-առաջարկների մշակում
Կամավորներ (ներառյալ նախկին խորհուրդը և աշխատակիցները, անդամներ, աջակիցներ)	10 հոգի	Ծանոթանալ միջազգային և արտասահմանյան կազմակերպությունների կայքէջերին, նրանց ռազմավարությանը, հետաքրքրության ոլորտներին և շրջանակներին, հետաքրքրության շրջանակներում գտնվող տարածաշրջաններին և երկրներին, դրամաշնորհների հատկացման պահանջներին, ֆինանսավորվող ծրագրերի ուղղվածությանը, շահառուների որ խմբերին են սատարում, ինչպիսի կազմակերպությունների հետ են համագործակցում
Այլ անձինք		

**8. «Հանուն որակյալ և հասանելի ներառական կրթության և սոցիալական աջակցության» ծրագրի կոնսորցիումի անդամ կազմակերպությունների կոնտակտային տվյալներ**

1. *«Արմավիրի զարգացման կենտրոն» ՀԿ,*  
Արմավիրի մարզ, ք. Արմավիր, Շահումյան 68ա  
Հեռ. 0237 2 3034,  
Էլ.փոստ՝ [info@armavirdc.org](mailto:info@armavirdc.org)  
Կայք՝ [www.armavirdc.org](http://www.armavirdc.org)
2. *«Մարտունու կանանց համայնքային խորհուրդ», ՀԿ*  
Հասցե՝ Գեղարքունիքի մարզ, ք. Մարտունի 1402, Պոռոշյան 8  
Հեռ. (094) 211 396  
Էլ. փոստ՝ [kananc7@gmail.com](mailto:kananc7@gmail.com)  
Կայք՝ [www.martunicenter.am](http://www.martunicenter.am)
3. *Վայոց Ձորի զարգացման «Հույս-98» ՀԿ,*  
Հասցե՝ Վայոց Ձորի մարզ, ք. Վայք, Ալավերդյան 15ա  
Հեռ. +(098) 11 40 55  
Էլ. փոստ՝ [arminemsk59@mail.ru](mailto:arminemsk59@mail.ru)
4. *«Երիտասարդ ժուռնալիստների ասոցիացիա» ՀԿ*  
Կոտայքի մարզ, ք.Աբովյան, Տարտուի փ., Համայնքային գրադարանի 2-րդ հարկ,  
Հեռ. +(096)757277  
Էլ. փոստ՝ [ayj.ngo@gmail.com](mailto:ayj.ngo@gmail.com)